

# 葛洲坝集团报

## 中国能建葛洲坝集团白鹤滩水电站发电机组安装团队荣获“央企楷模”称号



官方微信



官方视频号

2023年2月27日 星期一 第6389期 本期4版

国内统一刊号 CN42-0059

集团网: www.cggc.ceec.net.cn 官方抖音号: cggc330

本报讯(通讯员 杨金莲) 2月16日,国务院国资委党委在京发布2022年度“央企楷模”,中国能建葛洲坝集团白鹤滩水电站发电机组安装团队荣获“央企楷模”称号。国资委党委书记、主任张玉卓亲切会见楷模代表并讲话强调,要深入学习贯彻习近平总书记关于学习先进

模范的重要讲话精神,兴起向“时代楷模”“央企楷模”学习的热潮,大力弘扬楷模精神,崇尚楷模礼遇楷模,激励国资央企广大干部职工以更加饱满的热情、更加昂扬的斗志在新征程上踔厉奋发、勇毅前行,为做强做优做大国有资本和国有企业、加快建设世界一流企业、全面建设社会主义现代化国家开好局、起好步作出新的更大贡献。国资委党委书记、副主任谭作钧参加会见座谈,并出席2022年度“央企楷模”发布活动。

发布仪式结束后,中国能建党委书记、董事长宋海良在中国能建总部会见白鹤滩水电站机组安装团队,代表中国能建党委向团队表示祝贺和感谢。他指出,自《若干意见》和“1466战略”发布以来,中国能建上下奋勇争先,奋力开创高质量发展新局面,取得了显著成

就。在白鹤滩工程建设中,中国能建深入贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神,发扬敢于拼搏、努力奋斗、勇于创新、甘于奉献的精神,为行业打造精品工程,为国家、为行业赢得了荣誉。中国能建改革发展管理党取得的成就,彰显了企业文化精神的传承,要继续发扬“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献、特别能创新”的精神,将这一优良传统、优秀基因在公司内广泛传播、发扬光大。中国能建党委副书记、工会主席马明伟出席“央企楷模”发布仪式,并参加在总部的会见。

“央企楷模”获奖团队代表李志宏对白鹤滩水电站机电安装整体情况及科技创新突破作了简要汇报,并表示将继续带领团队勇攀世界水电科技新高峰,为我国电力事业发展和中国能建全面建设世界一流企业作出更大贡献。 >>> 相关报道见第四版

## 学习贯彻党的二十大精神湖北省宣讲团中国能建葛洲坝集团报告会举行

本报讯(记者 邓雯雯) 2月14日,学习贯彻党的二十大精神湖北省宣讲团中国能建葛洲坝集团报告会在公司本部举行。省委宣讲团成员、中南财经政法大学法学院院长、国家治理学院院长陈柏峰作宣讲报告。公司党委书记、董事长宋颂主持学习活动。

陈柏峰以《以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴》为题,从党的二十大主题及主要成果、过去5年的工作和新时代10年的伟大变革、马克思主义中国化时代化、中国式现代化、全面建设社会主义现代化国家的目标任务、坚持党的全面领导和全面从严治党、应对风险挑战等七个方面,对党的

二十大精神进行系统阐述和深入解读。

宋颂指出,学习宣传贯彻党的二十大精神,是当前和今后一个时期的首要政治任务。各级党组织要将学习宣传贯彻党的二十大精神与中国能建第二次党代会等会议精神、落实公司“两会”部署要求紧密结合起来,坚持学思用并举,做到知行合一,不断拓展学习的深度广度,真正把党中央决策部署和上级党委工作要求落实到公司改革发展具体实践中,推动党的二十大精神在基层落地生根。要抢抓湖北加快建设全国构建新发展格局先行区的重大机遇,紧密结合“三新”能建的重大战略部署和公司改革发展重点任务,强化政策和产

业研究,统筹推进市场开发,全面融入湖北经济社会发展大局。广大干部职工要保持战略定力,主动担当作为,锚定高质量发展首要任务,继承和发扬葛洲坝人“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”的铁军精神,奋力推进改革发展管理党建各项工作,全面实现企业质的有效提升和量的合理增长,以高质量发展的扎实成果检验学习贯彻党的二十大精神成效。

公司领导、高管,副总师,本部各部门负责人、专职董监事,所属各单位中层以上管理人员参加学习活动。



当地时间2月18日,由中国能建葛洲坝集团承建的巴基斯坦苏伊水电站成功截流,正式进入大坝基坑开挖及坝体填筑施工新阶段。

苏伊水电站位于巴基斯坦印度河流域,电站总装机5400兆瓦。大坝高242米,长570米,设计碾压混凝土工程量为470万立方米,是世界在建最高碾压混凝土坝,也是目前为止巴基斯坦技术难度最大、总装机容量最大、总投资最大的项目之一。电站建成后年发电量约120亿千瓦时,将为超过500万户巴基斯坦家庭带来清洁电能。

蔡晓伟 摄影报道

## 公司召开党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育大会

本报讯(记者 祝帅) 2月17日,中国能建葛洲坝集团召开党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育大会。

公司党委书记、董事长宋颂出席会议并讲话。党委副书记、总经理谭华主持会议。党委书记、纪委书记俞成作党风廉政建设和反腐败工作报告。会议通报了2022年查处的违规违纪违法典型案例,与会人员集中观看了警示教育片《清除国企蛀虫——“靠企吃企”典型案例警示教育》。

会议指出,要把学习贯彻党的二十大精神作为首要政治任务,持续深化政治监督,坚持正风肃纪,组织开展专项监督检查。要持续深化“大监督”,不断强化“两个责任”落实,巩固深化巡视巡察监督,推动全面从严治党体系更加健全。要持续深化“四风”纠治,锲而不舍落实中央八项规定精神,大力

弘扬廉洁文化,艰苦奋斗的光荣传统,涵养求真务实、清正廉洁的新风正气。要持续深化纪律建设,坚持党性党风党纪一起抓,提升党员干部纪律规矩意识。要持续深化惩治腐败,深挖细查靠企吃企问题,严肃惩治职工群众身边的“蝇贪”,做好执纪“后半篇文章”,提升一体推进“三不”综合效能。要持续深化纪检监察队伍建设,开展好纪检监察干部教育整顿和纪委书记精准高效

履职“使命行动”,推进纪检工作规范化、法治化、正规化建设,锻造履职尽责、堪当重任的纪检铁军。

宋颂指出,要深入学习贯彻党的二十大精神,进一步凝心铸魂,用实际行动践行对党忠诚;要准确把握全面从严治党新任务新要求,切实增强管党治党的责任感、使命感和紧迫感;要强化斗争意识和斗争精神,聚焦高质量发展重点难点堵点进一步精准发力,坚决纠治、整治、根治影响党的建设的突出问题,影响公司高质量发展的问题和病症,推动全面从严治党向纵深发展;要立足围绕中心、服务大局,切实担负起管党治党政治责任,坚持以严的基调正风肃纪,坚决打赢反腐败斗争攻坚战持久战,推动公司高质量发展,为打造“三新”能建、建设世界一流企业作出应有贡献。

谭华要求各级领导干部认真学习领会此次会议精神,结合实际,认真谋划好本单位党风廉政建设和反腐败工作,明确任务,细化措施,抓好落实,不断取得党风廉政建设和反腐败工作新成效。

公司领导、高管,副总师,本部各部门、事业部、直属机构、党委巡察组、专职监事,所属单位、公司市场开发机构、直管项目公司(部)有关负责人以现场或视频会议形式参加会议。

## 日月开新元 不负好春光

特约评论员 曾素兰

日月开新元,天地又一春。置身于中国式现代化推进中华民族伟大复兴新征程,中国能建第二次党代会擘画了系统打造“三新”能建、全面建成世界一流企业的宏伟蓝图。葛洲坝人将深入学习贯彻党的二十大精神,认真落实中国能建部署要求,奋力打造经营质效高、产业结构优、创新实力强、管理机制活、品牌形象好的一流承包商、服务商、运营商,续写企业高质量发展新篇章。

为者常成,行者常至。“道虽迩,不行不至;事虽小,不为不成。”要有“想为”的自觉,把学习贯彻党的二十大精神作为贯穿全年的重大政治任务,结合企业实际,找准契合点、发力点,准确把握“新能”引领绿色低碳、“新基建”创新融合发展、“新产业”构建价值共生等核心要义,激发转型升级新动能。要有“能为”的素质,自觉涵养“功成不必在我、功成必定有我”的精神境界,锚定中国能建“三步走”目标,持续优化公司战略思路,科学研判发展形势,找准发展定位、理清发展路径、细化发展举措、凝聚发展合力,一棒接着一棒干,加强战略执行、评估、调整、优化,奋力完成目标任务。要有“敢为”的担当,始终知责于心、担责于身、履责于行,争做践行新发展理念的排头兵、落实能建战略的主力军、打造世界一流企业的先行者、履行社会责任

的先锋队,更加突出高质量发展首要任务,坚定不移走高质量发展可持续发展之路。

实干为要,精准发力。实干必须紧抓快干,始终保持等不起的紧迫感,慢不得的危机感,坐不住的责任感,优化市场签约结构和公共关系网络,紧盯国家重点工程、重点区域,充分发挥体系合力,全面提升市场开发能力,优化产业投资布局,优先优质发展国际业务。实干必须埋头苦干,敢于冲破思想观念上的障碍,勇于突破利益固化的藩篱,用跳起来摘桃子的实干姿态扛起新一轮国企改革深化提升任务,在深化专业化建设、提升治理效能上持续发力、久久为功;要在深化项目管控体系、提高项目履约能力和运营管理水平、提升项目经营质效上鼓足干劲、铆足后劲,不断促进科学管理上台阶。实干必须科学巧干,既要培养战略思维,放眼全局谋一域、把握形势谋大事,也要坚持辩证思维,处理好全局与局部、危机与机遇、外因与内因等关系,在建设“三新”能建征程中扛旗领跑。

只争朝夕,狠抓落实。再雄伟的工程,没有一砖一瓦垒砌,也是空中楼阁;再高远的目标,失去一点一滴汇聚,终是镜花水月。打造“三新”能建、建设世界一流企业“两大战略目标”,迫切需要我们以只争朝夕、时不我待的蓬勃精神,以愚公移山、滴水穿石的强大毅力,以“起步就是冲刺、开局就是决战”的坚定信念,锚定“三步走”目标,持续优化公司战略思路,科学研判发展形势,找准发展定位、理清发展路径、细化发展举措、凝聚发展合力,一棒接着一棒干,加强战略执行、评估、调整、优化,奋力完成目标任务。要有“敢为”的担当,始终知责于心、担责于身、履责于行,争做践行新发展理念的排头兵、落实能建战略的主力军、打造世界一流企业的先行者、履行社会责任的先锋队,更加突出高质量发展首要任务,坚定不移走高质量发展可持续发展之路。

实干为要,精准发力。实干必须紧抓快干,始终保持等不起的紧迫感,慢不得的危机感,坐不住的责任感,优化市场签约结构和公共关系网络,紧盯国家重点工程、重点区域,充分发挥体系合力,全面提升市场开发能力,优化产业投资布局,优先优质发展国际业务。实干必须埋头苦干,敢于冲破思想观念上的障碍,勇于突破利益固化的藩篱,用跳起来摘桃子的实干姿态扛起新一轮国企改革深化提升任务,在深化专业化建设、提升治理效能上持续发力、久久为功;要在深化项目管控体系、提高项目履约能力和运营管理水平、提升项目经营质效上鼓足干劲、铆足后劲,不断促进科学管理上台阶。实干必须科学巧干,既要培养战略思维,放眼全局谋一域、把握形势谋大事,也要坚持辩证思维,处理好全局与局部、危机与机遇、外因与内因等关系,在建设“三新”能建征程中扛旗领跑。

## 着墨民生 妙笔绘就城市新画卷

记者 邓雯雯 王金宇

党的二十大报告指出:“我们要实现好、维护好、发展好最广大人民根本利益,紧紧抓住人民最关心最直接最现实的利益问题。”

民生无小事,枝叶总关情。多年来,中国能建葛洲坝集团大力践行新发展理念,充分发挥在城市基础设施建设领域的资源整合和产业导入优势,着力打造一流的城市综合开发运营商,在片区开发、城市更新、旧城改造等领域投资建设了一批重点工程,有效改善了当地居民的生活环境,助推经济社会高质量发展。

### 地标建筑 见证城市嬗变

一个个地标建筑,不仅为城市代言,也推动着城市品质提升,促进未来发展。不论在古城金陵还是广州南沙,葛洲坝集团匠心铸造的城市新地标,提升了新时代城市发展的亮度。

古城金陵,一座亚洲在建规模最大的单体地下综合体——南京江北新区地下空间项目正马不停蹄地施工建设。混凝土从一台台泵机中喷涌而出,倾泻在底板上的“钢铁森林”中。

“2022年,全国首批城市更新试点城市名单出炉,南京作为其中之一,聚焦江北新区和其他各区重点单元和重点项目,开展城市更新试点,南京地下空间项目由此提上日程。政府重视、人民期盼,工期我们一点都不敢耽误,质量进度两手抓,两手都要硬。”葛洲坝一公司南京地下空间项目党支部书记、项目经理宋宏伟说。

南京地下空间项目距离长江最近处仅600米,含水丰富的地质层仿佛“嫩豆腐”,在地质条件异常复杂的江滨建造一座占地面积29.66公顷的超级“地下宫殿”,其功能定位、工程体量、开挖深度和施工难度,均堪称地下空间领域的超级工程。

宋宏伟说,“以前这里是一片荒凉的芦苇荡,现在高楼大厦鳞次栉比、柏油马路宽敞平坦,已经

有市中心的热闹氛围了,看着项目每一天都有新变化,很有成就感。”如今,这座“城市倒影”将作为“里程碑”,为国内现代地下空间发展翻开崭新的一页。

位于广州南沙新区明珠湾区横沥岛尖东侧的国际金融论坛(IFF)永久会址项目现场,车辆穿梭、机器轰鸣。400余台各类机器设备与2100余名建设者共同奋战在这片海岛。

国际金融论坛(IFF)永久会址项目作为粤港澳大湾区建设的标志性工程,主要承担IFF年度会议及丝路国家国际性会议和学术成果发布等功能,并承接粤港澳大湾区、广东省和广州市承办的重要国际性会议。项目着眼于“一带一路”和粤港澳大湾区规划,致力于打造世界新金融及丝路合作对话高地。

葛洲坝建设公司广州南沙国际金融论坛永久会址项目副经理江章高说,项目部正全面推进金属屋面、幕墙、机电、装饰装修、市政园林等施工,朝着2023年上半年交付的目标火速前进。

经过近三年的建设,横沥岛尖座座高楼起、条条道路通,随着一朵钢铁“木棉花”绽放,“全国首个国际金融岛”的时代新画卷正徐徐展开。

### 品质工程 托起民生福祉

百姓的衣食住行是最基本的民生。葛洲坝集团坚持以人民为中心的发展思想,积极参与基本医疗卫生、保障性住房、公共交通等民生基础设施建设,为打造宜居幸福城市贡献力量。

“去年8月拿到新房钥匙,年前装修完。”今年春节,山东聊城棚改项目付庄安置区回迁居民张大娘与外地回来的儿女在新家过了个团圆年。聊城棚改项目是聊城市体

量最大、覆盖面最广的民生工程。中国能建葛洲坝三峡建设公司2017年开始负责实施付庄、岳庄、王帽圈、魏大庙、郑官屯、后街、路庄、东姚等8个安置区,总建筑面积达150.8万平方米。

与聊城居民同样梦圆新居的,还有安丘棚户区改造项目4754户安置房居民。曾经拥挤破败的小巷华丽转身,变成一幢幢崭新的高层住宅。

“棚改是人民期盼的民生工程,直接关系到人民群众的切身利益。我们在项目建设中严格控制安全关、质量关、验收关,真正打造百姓们放心、满意的民生工程、精品工程。”葛洲坝三峡建设公司安丘项目部党支部书记、总经理代波说。

在河北保定,城中村改造项目日新月异。自2021年8月开工以来,葛洲坝建设者铆足干劲,勠力奋战,项目各项指标均保质保量超前完成。

保定城中村改造项目是中国能建葛洲坝集团近年来在京冀投资建设的单体最大的城市更新类项目。其中二期、三期项目涉及保定市莲池区、竞秀区共18个村,20个安置区,总建筑面积约420万平方米,将建成2.5万套安置房,惠及6.4万余人。

医疗设施的完善是城市发展的重要一环。记者走进武汉硚口区中心医院项目,六台塔吊正紧锣密鼓施工,400多名工人忙碌于砌体、水电安装、钢筋绑扎。目前疾控中心楼、健康管理楼、门诊医技楼和医院保障楼已经封顶,住院楼主体结构接近尾声。项目建成后有望成为硚口区第四家三甲综合医院。

(下转第三版)



## 公司安排部署 2023 年国内市场开发工作

本报讯（记者 夏伟）2月18日，中国能建葛洲坝集团召开2023年国内市场开发工作会，系统总结2022年国内市场开发工作成绩，分析研判面临的形势，安排部署2023年工作。

公司党委书记、董事长宋颖出席会议并讲话。党委副书记、总经理谭华作2023年国内市场开发工作报告。党委副书记、副董事长李利宏主持会议。公司所属11家工程建设和6家区域分公司作交流发言。会上还签订了区域分公司年度经营业绩责任书。

会议指出，2022年，面对新冠疫情、经济下行等不利因素，公司全体市场开发人员攻坚克难，齐心协力，践行国家战略机遇、贯彻市场理念增动能、顺应市场形势优体系、瞄准市场目标强营销、锁定重大项目聚力、传承狼性文化激斗志，公司国内市场开发工作取得了丰硕成果，

签约金额再创新高，市场布局不断完善，公关网络织密夯实，专班机制成效显著，商业模式持续创新。

会议强调，2023年是全面贯彻党的二十大精神开局之年，是实施“十四五”规划承上启下的关键一年。随着疫情防控转段，各地经济加快复苏，为公司市场开发工作提供了难得机遇。全体市场开发人员要认真学习贯彻中国能建第二次党代会精神，坚持“市场开发是第一要务”“市场开发是‘一把手’工程”“市场开发是以人为中心的系统工程”理念，凝心聚力，攻坚克难，进一步激发市场开发“狼性”，以“开局就是决战、起步就是冲刺”的精气神，奋力完成全年目标任务。

宋颖指出，要进一步发挥“三位一体+三级递进”市场开发体系作用，统筹抓好项目信息收集、梳理、管理，加大产业研究，提高项目获取质效。要加强高端公共关系营销，全

面落实市场开发“四部曲”要求，持续深化传统业主公共关系维护，进一步优化市场布局。要聚焦“一增一稳四提升”，按照多板块联动、一体化运作思路，加快商业模式、开发模式创新，高质量推进项目落地。本部部门要主动下沉一线，服务基层，破解项目开发难题。要加强与上级管理部门的高效沟通，及时对接项目报批决策工作。要全面增强企业资信、资本、资源硬实力，强化业绩与信用管理，不断提升公司综合竞争力。要加快专业化建设步伐，提升子企业独立闯市场的能力。要深入践行“五个一”经营理念，树牢“干好工程就是硬功夫”理念，以高质量的项目履约促进高质量市场开发。要依托“三新”能建平台，全力拼抢“十四五”抽水蓄能与新能源项目。要聚焦年度重点融资建设项目和传统项目两个清单，强化项目统筹策划，深化领导包保机制，推动项目落地落稳。

谭华指出，2023年国内市场开发工作要坚持长短补短，加强资信业绩统筹管理，提升市场开发人员能力素质，健全保障机制，夯实市场开发基础；要紧跟国家战略，抢抓政策机遇，坚持传统现汇业务和融资建设业务双轮驱动；要强化资源要素集聚，构建市场开发优势；要坚持协同联动，形成市场开发合力，确保完成年度市场开发任务。

李利宏要求各单位、各部门迅速传达贯彻本次会议精神，确保市场签约总量稳步提升；坚持“补短板、优长板”，优化签约项目结构；加大市场开发激励约束力度，提高合同转化率，提升市场开发质效；抢抓先机，高质量推动重点项目落地见效。

公司领导徐志国、刘应红、赵献勇、郭光文、高管刘灿学、冯波、鲁中年、专职副总师、本部部门、事业部、直属机构、区域分公司及各单位相关负责人参加会议。



近日，由中国能建葛洲坝三峡建设公司承建的重庆垫江三合湖湿地公园正式被确定为AAAA级旅游景区。

三合湖湿地公园位于垫江东部新区，占地面积约2000亩，于2018年12月底正式开工建设，总规划面积2078亩，其中水域面积607亩，绿色面积841亩，城市博览中心占地130亩。2022年7月三合湖湿地公园初步建设完成启动对外开放试运行。目前已超10万人次打卡，三合湖湿地公园成为垫江的网红打卡地。

通讯员 夏子茜

## 打通未来城市“大动脉”

——记合肥高新区综合管廊一期工程 PPP 项目获鲁班奖

通讯员 魏红英 王建锋 任昌凌

近日，中国建筑学会公布2022-2023年度第一批中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）获奖名单。中国能建葛洲坝集团承建的安徽合肥高新区综合管廊一期工程 PPP 项目榜上有名。

合肥高新区综合管廊一期工程 PPP 项目是国家第二批地下综合管廊建设试点项目，财政部、住建部双示范项目，也是安徽省首个综合管廊 PPP 项目，建成后打通了合肥未来城市“大动脉”，为合肥迈入全新发展时代注入新动力。

### 高质量建设合肥“地下城”

综合管廊有什么用？在各类市政工程施工过程中，经常会看到马路被“开膛破肚”，工人一不小心，就容易挖断地下的各类管线。而地下综合管廊，就犹如一座“地下城”，将电力、通讯、给水、热力、燃气、排水等各类市政管线集中布设，统一运维，可以有效避免道路重复开挖，各类管线也更加便于管理，使用寿命也更长。

合肥高新区综合管廊一期工程 PPP 项目总长 20.29 公里，分为三舱和四舱 2 种，分别容纳燃气、综合、热力和电力管线。项目主要建设内容包括明珠大道、将军岭路、彩虹西路、鸡鸣山路、柏堰湾路、习友路及火龙地路共 7 条道路沿线管廊及一座控制中心。

该项目于 2017 年 6 月 2 日开工，项目建设的管廊三纵四横，周边环境复杂，具有战线长、工程量大、工期紧、施工强度高特点。总承包项目部始终秉承管廊“百年工程、质量第一”的管理理念，建立健全质量管理体系，采用新工艺、新材料、新方法，不断优化质量控制措施，严格标准、强化管理、注重细节，高效推

进项目建设。在项目管理的各个环节，总承包项目部充分运用 BIM 技术，进行方案模拟和重难点部位可视化交底；将 360 全景与管廊结合，为管廊数字化管理提供了有效的解决方案；搭建 BIM 协同管理平台，实现工程项目管理由传统的点对点的沟通方式到基于 BIM 云平台的多方协作，有效提高了项目管理效率。

在同类型工程建设中，该项目创下安徽省、合肥市多项第一。其中，征地拆迁工作仅用三个月就全部完成；管廊日浇筑成型最长 350 米，月浇筑成型达 6000 米，主体建设速度最快；20.29 公里的综合管廊长度，为主体建成最长，此外，燃气入廊、运维协议签订等也实现了最快。

2018 年，该项目凭借优质履约入选安徽省改革开放 40 周年科技成果展；在住房和城乡建设部、财政部地下综合管廊试点项目绩效评价中排名第三。2019 年，该项目入选第十九届中国国际城市建设博览会，在管廊试点项目绩效评价中排名第一。

依托该项目，合肥主编发布了安徽省首部地方标准《城镇综合管廊施工与质量验收规程》和《安徽省综合管廊运维技术规程》。项目获得中施企协科技进步二等奖 1 项、微创新成果一等奖 1 项，山东省优秀市政公用工程设计项目一等奖和上海市优秀工程勘察设计项目一等奖，合肥市市政工程“庐州杯”、安徽省市政工程优质奖和安徽省“黄山杯”等奖项。

### 高品质运营守护城市“生命线”

2019 年 5 月 30 日，合肥葛洲坝高新管廊投资建设有限公司与合肥供水集团有限公司就供水管廊入廊费达成一致，开创了安徽省首张综合管廊入廊费发票，标志着合肥高新区综

合管廊开始进入运营阶段。

随后，自来水管、通信光纤、高压电缆等管线，同处一“廊”，井然有序，开始担负着城市“生命线”的职责。

2020 年 6 月 30 日，综合管廊商业运营申请正式获批，逐步实现监控由传统的点状巡查到常态化，管廊入廊管理也逐步规范，并完成了运维人员组织架构建立、运维人员岗前培训、运营管理制度建立、运营维护手册编制、物资设备配置、应急预案制定等工作。

守护这些“生命线”，自然离不开高科技手段的助力。在合肥高新区综合管廊监控中心的大屏上，可以看到各个舱室的监控，实时反馈着管廊运维的场景和大数据。合肥市与清华大学合肥公共安全研究院合作研发的综合管廊安全运维管理系统，实现了管廊本体、入廊管线一体化监控。该系统将纳入城市生命线安全管理信息系统，大大提升和保障城市管线（管廊）整体安全性。

目前，项目服务的高新区拓展区

10 平方公里范围内，已有 31 家单位管线入廊，其中有供水集团、燃气集团、热电集团、国家电网、合肥电信、合肥移动、合肥联通、合肥有线等基础服务企业，还有安徽智飞龙科马、中科离子、中建材等高新技术企业，更有创新产业园 3 期、生物制药、基因测序基地等大型产业园已完成入廊。

截至 2022 年底，供水入廊 18.119 千米，燃气入廊 18.119 千米，热力入廊 2.269 千米，中水入廊 0.864 千米，污水入廊 17 千米，移动入廊 11.1 千米，电信入廊 11.1 千米，有线入廊 12.97 千米，其他电力电缆及配套光缆 116.29 千米。

合肥高新区综合管廊一期工程的投入使用，打通了城市“大动脉”，有效解决了服务范围内马路拉链、空中蜘蛛网等问题，节省了城市用地、延长管线使用寿命，增强城市防灾减灾能力，促进城市集约高效和转型发展，提高城市综合承载能力和城镇化发展质量，助力合肥高新区实现新的城市梦想。



合肥高新区综合管廊一期工程

## 合作 交流

### 与中国南水北调集团新能源投资公司

本报讯（记者 夏伟）2月6日，中国能建葛洲坝集团与中国南水北调集团新能源投资有限公司签订战略合作框架协议。双方将在新能源开发建设、科技创新发展、人才技术交流等方面开展战略合作。中国能建葛洲坝集团党委书记、董事长宋颖，中国南水北调集团新能源投资有限公司党委书记、董事长侯社中见证签约。

宋颖说，公司正抢抓碳达峰碳中和战略机遇，打造突出工程建设能力，加快将企业建设成为经营质效高、产业结构优、创新实力强、管理机制活、品牌形象好的一流承包商、服务商、运营商。中国能建葛洲坝集团与南水北调集团新能源投资公司都肩负着推动能源绿色低碳发展的历史使命，双方业务契合、优势互补，具有广阔的合作空间。期待双方建立工作机制，加强沟通协调，携手实现高质量发展。

侯社中介绍说，中国南水北调集团新能源投资公司聚焦风电、光伏、抽水蓄能、新型储能、氢能等新能源项目的投资和运营，致力于打造国内领先、世界一流的新能源投资商和运营商。希望双方携手并进，创新合作模式，推动项目落地，实现互利共赢。

中国能建葛洲坝集团党委副书记、总经理谭华与中国南水北调集团新能源投资有限公司党委副书记、总经理向云桃代表双方在协议书上签字。

中国南水北调集团新能源投资有限公司副总经理张全福，双方相关部门和单位负责人参加签约仪式。

### 与中国建设银行湖北省分行

本报讯（记者 夏伟）2月16日，中国能建葛洲坝集团党委书记、董事长宋颖与中国建设银行湖北省分行党委书记、行长江文波座谈，双方围绕深化银企合作、推进重点项目建设深入交流。

宋颖表示，葛洲坝集团与建行湖北分行合作源远流长，共同在服务湖北经济社会发展中结下了深厚友谊。期待双方建立常态化沟通机制，在巩固传统业务合作的基础上，聚焦重点工程项目，加强在新能源、新基建、新兴产业领域的创新性、差异化金融支持，持续拓展深化在资产盘活、市场化债转股、供应链融资等方面全方位合作，共同为湖

北加快建设全国构建新发展格局先行区作出积极贡献。

江文波说，葛洲坝集团是大型基础设施建设领域的“国家队”，业务布局广、综合实力强，是建行湖北分行的重点客户，双方合作基础良好、空间广阔。建行湖北分行愿充分发挥建行综合金融牌照优势，立足国际国内两个市场，全面契合企业发展需求，积极探索新金融服务，创新合作模式，提升金融服务水平，实现互利共赢。

公司党委常委、总会计师刘应红，建行湖北分行党委委员、副行长徐宏，建行三峡分行党委书记、行长杨涛，双方部门负责人参加座谈。

### 公司部署 2023 年安全生产、质量环保工作

本报讯（记者 夏伟）2月17日，中国能建葛洲坝集团召开2023年安全生产、质量环保工作会。

公司党委书记、董事长宋颖出席会议并讲话。党委副书记、总经理谭华主持会议。党委副书记、副董事长李利宏参加。党委常委、副总经理、安全总监徐志国作安全生产、质量环保工作报告。会议对2022年度安全生产、质量、环保先进单位和个人进行了通报表彰。一公司、三峡建设公司、水泥公司、大石峡项目公司等四家单位作交流发言。

会议指出，2022年，公司持之以恒抓深抓实抓细抓安全质量环保各项措施，取得了首次实现安全零责任事故、首次作为主申报单位获得国家优质工程奖和鲁班奖“两个首次”，实现了单一发力向协同作战、区块管理向系统治理、亡羊补牢向防患未然、被动管理向价值创造、仓促上阵向科学应对的“五个跨越”。

会议强调，2023年，公司上下要围绕中国能建“三步走”奋斗目标和公司年度既定工作任务，全面落实

“十二个到位”，加快推进“两大建设”，大力实施“九安行动”，坚决防止和有效应对可能出现的“黑天鹅”和“灰犀牛”事件，切实抓好安全质量环保工作。

宋颖在讲话中指出，要持续巩固安全质量环保工作良好态势，强化全员履责机制的运行和监督。紧紧围绕公司改革发展全局，在系统治理上下功夫，在三重预防上见真章，在强基固本上求实效，在赋能增效上开新局，奋力开创安全质量环保工作新局面。

谭华要求各单位各部门认真贯彻落实本次会议精神，做好目标分解，建立任务清单，明确时间表路线图，将工作要求切实转化为务实举措和具体行动；要坚持靠前指导，加强督查与服务，强化全过程闭环管理，为公司高质量发展保驾护航。

公司领导俞成立、刘应红、赵献勇、郭光文、王良军，高管刘灿学、冯波、鲁中年，副总师，本部部门、事业部、直属机构，党委巡察组、专职监事，各单位、各生产单元相关负责人通过现场和视频的方式参加会议。

### 海南文昌国际航天城起步区一期项目开工建设

本报讯（通讯员 郭一依 郑开旭 张子禾）2月6日，中国能建葛洲坝集团投资建设的海南文昌国际航天城起步区一期项目正式开工。

据悉，海南文昌航天城起步区是文昌航天城的核心区域，定位为航天创新研发与综合服务。项目投资建设的起步区一期项目位于文昌市中心城

区中部，建设内容包括航天城范围内土地前期开发工作、市政基础设施和公共服务设施建设。市政基础设施和公共服务设施建设内容为园区道路工程、园区生态环境提升工程、公共服务与交通设施、产业公共平台。项目占地面积 3558.66 亩，总投资金额 67.42 亿元，建设期 5 年。

# 强化“第一资源” 培养项目“带头人”

通讯员 杨硕

习近平总书记在党的二十大报告中提出，必须坚持“人才是第一资源”，深入实施“人才强国战略”，坚持“人才引领驱动”。

中国能建葛洲坝集团坚持以《若干意见》和“1466”战略为指引，大力实施人才强企战略，紧紧围绕“打造突出工程建设能力”定位，聚焦项目经理管理，在培训培养、持证攻坚、拓宽通道、创新激励等方面打出了一系列“组合拳”，让项目管理“第一资源”——项目经理充分涌流，成为推动企业高质量发展的强劲动力。

## 开设“训练营” 解锁“新技能”

“功以才成，业由才广。”作为基础设施建设领域的“国家队”，葛洲坝集团高度重视项目“带头人”的培训，创新打造项目经理“训练营”，不断创新培训思路，丰富培训方式，提高培训的针对性和有效性。

“在为期三周的培训中，我们有幸聆听内外专家授课，有理论体系，有模拟实践，课程内容丰富，我们学得很扎实，收获满满，为我们以后奔赴新战场武装了头脑，补充了弹药，解锁了新技能。”后备项目经理培训示范班学员感触地说。

据了解，此次公司后备项目经理培训示范班，设置管理理论与实务模块课程，通过沙盘推演、模拟训练、行动学习等方式进行高标准、高层次培训，公司分管在建领导与学员面对面交流指导，帮助后备项目经理系统学习项目管理知识，提升项目管理实操能力。

“为方便项目经理日常学习、碎片化学习，公司汇集了项目经理应知应会知识“大礼包”，利用冬歇期开展常规知识刷题训练，帮助项目经理迅速掌握中国能建项目管理新规范。”公司人力资源部负责人表示，为了保证项目经理持证攻坚行动效果，公司引进知名培训辅导机构，组织开展一级建造师集中取证培训，帮助项目经理提高取证率，目前公司在建项目主要负责人的一级建造师持证率已

有较大幅度提升。

## 开辟“快车道” 建立“练兵场”

党的二十大报告提出，培养造就大批德才兼备的高素质人才，是国家和民族长远发展大计。

立足实践练就懂经营、善管理、作风硬的项目经理和核心骨干人才队伍，公司计划用3年时间组织所属单位选拔300名有潜力的年轻一级建造师到项目交流任职，加快后备人才成长速度。

今年，公司所属11家建筑企业组织了122名一级建造师进行交流，其中近30人从所属单位本部交流到项目一线任职。三峡建设公司等建筑企业在项目部设立助理助理岗位，作为后备项目经理实战培养的“练兵场”，选拔第一批14名有培养潜力的一级建造师到项目部任职，破除论资排辈、打破隐形台阶，为年轻干部成长成才创造条件，搭建平台。

“我原来的岗级是11级，现在通过后备项目经理培训，被选拔到了项目部担任助理助理，给了我更大的发展平台，也让我信心满满，我一定加倍努力，向着优秀项目经理的目标前进。”一名交流任职人员欣喜表示。

## 打破“天花板” 延展“生命线”

人才成就事业发展，事业发展造就人才。近年来，公司着力打造独具特色的项目管理序列，设置高级、一级、二级、三级、四级、五级6个晋升通道，彻底打破项目经理晋升的“天花板”。公司加大下沉项目一线考察识别干部的力度，通过组织选拔、公开招聘等方式，储备了一支20余人的一级、二级项目经理队伍，向中国能建推荐并成功获评一级项目经理2人。

“能够被聘任为中国能建一级项目经理，无疑给我们扎根项目一线、专注项目管理注入了一针强

心剂，更加坚定了我项目管理岗位上干下去的信心和决心。”获评的一级项目经理表示。

持续选准配强各类重大项目负责人，强化项目管理力量配备，也是推进项目履约的重要条件之一。为了解项目推进困境，公司在全集团范围内选聘田西高速公路项目负责人，发挥其经验优势，创造了“田西模式”和“田西速度”。一公司、路桥公司也通过大力开展项目经理公开竞聘，拓宽选聘视野，为有能力的人员展示才能提供了平台。

## 完善“激励池” 丰富“薪酬矩阵”

不断探索创新项目薪酬组合，激励项目部创造更大的价值，是公司重点研究的课题。

“公司持续深化薪酬体系改革，制定国内项目薪酬体系方案，提高关键岗位、生产一线和紧缺急需岗位员工薪酬水平。调整职（执）业资格奖励政策，提高执业资格奖励精准度，进一步提升项目部一级建造师持证人员待遇。”相关工作人介绍说，公司制定了国内项目部超额利润分享方案，将项目部工资总额和项目业绩同向联动，加大项目责任制超额利润兑现，将超额利润的20%-40%奖励给项目部。同时，公司还制定了项目部虚拟股权激励实施方案，正在积极探索丰富中长期激励的各种方式，完善“薪酬矩阵”，就是为了进一步激发项目一线价值创造能力。

“项目部试点虚拟股权，构建了员工和项目风险共担、利益共享的命运共同体，大家都以‘主人翁’的态度推动工作，更有干劲和积极性，相信我们这个项目部一定会取得更好的效益。”葛洲坝建设公司南京G70A项目负责人说。

据了解，下一步，公司将创新“选培管用”各个环节工作，建立项目经理“内部市场”，探索实行项目经理“组阁制”，大胆探索中长期激励方式，进一步激发项目管理人员动力、活力。

# 以实干精神开局起步

徐诗达

一年之计在于春，开局之年鼓催催人。如何将新年度筹划部署尽快转化为实实在在的工作成效？计划变现实，重在抓落实。以实干精神开局起步，拿出“拼”的精神、“闯”的劲头、“实”的干劲，抓紧每一天，做好每件事，才能夺取“开门红”，再上新台阶。

要坚持紧张快干。中国能建系列会议及公司“两会”提出的年度目标、部署的重点工作，责任无比重大，使命无上光荣。面对百舸争流的激烈竞争态势和高质量发展发展的繁重艰巨任务，时间不等人、机遇不等人、发展不等人，广大干部职工唯有拿出“开年就跑”的使命感，增强“起步即冲刺”的精气神，雷厉风行，紧张快干，在各个岗位竞展风流、尽显风采，方能跑出“加速度”，确保“高质量”。必须坚决摒弃“等靠要”的毛病，甘居中游的作派，不思进取的“躺平”。

要坚持拼力苦干。奋进的征程不会一马平川、一帆风顺。无数挑战在等着我们，无数艰难在考验我们，无数难题在检测我们，只有发扬葛洲坝人“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”的铁军风采，用奉献和拼搏跑好自己手里的这一棒，才能不断创造新业绩、开辟新局面。

要坚持团结实干。事成于和睦，力生于团结。向“行业领先、世界一流”进军，是全体干部职工的共同心愿和美好愿景，也是大家的共同使命和神圣责任，必须上下一心、锚定目标、团结实干。干部职工要增强奉献企业事业、立志建功企业的使命感责任感，坚持以大局为重、以事业为重，同心同德、同向同行，在团结奋斗、协力拼搏中，坚定不移把公司“两会”提出的目标任务、作出的重大部署落到实处，不断开创高质量发展新局面。

要坚持科学巧干。当今时代，科学技术日新月异，对经济社会发展的贡献率与日俱增，已成为第一生产力。讲求科学，注重巧干，方能事半功倍，效益大增。反之，不讲科学，一味蛮干，那就会费力不讨好，落个事倍功半的结局。落实公司“两会”精神，必须尊重发展规律、讲求科学巧干，加快创新型建设，加大核心技术攻关，加速技术标准化建设，加大数字化转型力度，不断提高经济效益、发展效能，必能闯出新天地、干出新业绩。

当前，面对发展中的新情况新问题，广大干部职工要增强知识不够的危机感、本领不足的紧迫感，养成善于学习、勤于思考的习惯，坚持用知识更新带动观念革新、工作创新、业绩刷新，确保学出见地、干出实效，交出答卷、铸就新辉煌。

使命催征，时不我待。开局之年当有开局之势、开局之气。广大干部职工要提振精气神，发挥主动性，咬定目标不放松，提倡加速干事业，以一往无前的奋斗姿态、永不懈怠的精神状态踔厉奋发、勇毅前行、迎难而上、团结奋斗，就一定能够创造新的更大奇迹，把美好梦想不断变为现实，书写高质量发展发展的新篇章。



# 立春过后气象新 项目建设漾春意

通讯员 曾素兰

东风化雨逐西风，大地阳和暖气生。

立春刚过，中国能建葛洲坝集团广西工程局抢抓时令，奋战项目建设，尼泊尔中百太克水电站机组安装工程有序开展、菲律宾良安水电站大坝主体填筑即将达到坝顶高程、安哥拉威拉省马塔拉一东谷标段路面施工正酣，一幅忙春耕、勤春播的“能建”画卷徐徐展开。

## 冬去：昂扬赤帜启新程

2022年的冬天，岁暮天寒，在尼泊尔中百太克水电站施工现场，百余名中尼员工顶着刺骨的寒风，在百米高的溢流坝、安装双向门式移动启闭机，机声隆隆中唱响冲刺首台机组并网发电的战鼓。

尼泊尔中百太克水电站总装机容量为10.2兆瓦，其中溢流坝为4孔开敞式布置，总长116.3米，单孔净宽10米，需安装起重量为6米、总重2×125千牛的双向门式移动启闭机，以承担上游检修闸门，以及沉砂池进口闸门的启闭和吊装任务。

“溢流坝施工对百太克水电站下闸蓄水的节点至关重要，但冬季持续低温，对金属结构设备运输及安装带来困难和挑战。”中百太克水电站项目部经理梁俊如说，项目部迅速启动冬季施工方案，明确起重吊装作业施工标准，严格落实《冬季施工技术措施》，倒排工期、挂图作战、列表推进，确保各道工序安全可控，任务进度高效快速。

春节期间，中百太克水电站建设“不歇冬”，施工人员不顾严寒，按照“先难后易、先急后缓”的施工原则，采用人工与机械相结合的方法，相继安装完成3扇9.1米×10米底泄水弧形钢闸门，以及1扇11.3米×10米底泄水弧形钢闸门。

抢时争春忙施工，与溢流坝相隔不远的发电厂房同样机器轰鸣，彼时最后一台机组段混凝土浇筑正如火如荼。“大家打起十二分精神加油干，控制好混凝土浇筑厚度、入模温度和塌落度，保证混凝土浇筑不间断一次性成型，防止冷缝，避免返工。”中百太克项目部总工程师石斌正在现场督战。

随着最后一车混凝土入仓，数十名施工人员撸起袖子，铆足干劲，开始分层浇筑作业，大家分工有序、相互配合，一面手持振捣器均匀振实，一面迅速用抹抹子完成混凝土收面，以保证初凝前混凝土上、下两层的粘



中百太克水电站溢流坝顶门机安装完成

结性……2月1日，历经6个小时的奋战，最后一台机组段混凝土浇筑顺利封顶，拉开了中百太克水电站由土建施工全面转入机组安装阶段的序幕。

## 春来：和风润雨岁时新

一场夜雨，让菲律宾棉兰老岛云雾缭绕，良安水电站机械的轰鸣打破静谧，开启新一天的征程。

莫道君行早，更有早行人。“菲律宾降雨水分旱季，工作可不分闲忙。”良安水电站项目经理李绵金介绍，每年11月至次年2月是当地雨季，项目部必须根据现场建设情况，灵活调整雨季施工方案，完善突发洪涝灾害应急预案，并利用有效时机，科学合理组织施工；在旱季施工黄金期，又要抓紧好天气，加大人员调配和运输车数量，开展分时分区多段施工，确保项目施工整体不推迟。

良安水电站总装机容量11.9兆瓦，是一座径流式电站小（1）型水电站，但因地处热带雨林深处，地质复杂、环境恶劣，施工过程中，高温极端天气、特大暴雨和良安河干流持续超警，成为建设者最头疼的三大难题。

唯有实干争春早。抢晴天，战雨天，牛毛细雨是好天。“这段时间以

来，我们加快建设进度，虽然连日来的强降雨和突如其来的洪水对施工造成一定影响，但我们一定会把耽误的时间抢回来，保证完成每个节点任务。”正在现场巡视的良安项目部技术管理员龙榜说。

前方，晓色云开，骤雨才过还晴。施工人员头戴安全帽，身穿雨衣雨靴忙碌不停，他们有的操作机械，对厂房边坡进行加固防护，有的正在调整回填管压力钢管高程，一辆辆大型挖掘机挥舞长臂，将淤泥、杂物等抓出，切割声、锤打声与机器的轰鸣声不绝于耳。

截至目前，良安水电站引水隧洞下平段2号主洞已实现贯通，厂房主体结构顺利封顶，进出口及箱涵混凝土浇筑也已完成。

## 景明：铺排淑景赋新篇

为赶在雨季前完成沥青路面摊铺作业，安哥拉威拉省EN280道路项目马塔拉一库弯标段一派热火朝天的景象，摊铺机冒着滚滚热气的沥青混合料均匀摊铺，多台压路机有序进行碾压作业，昔日凹凸不平、杂草丛生的土泥路逐渐显露出平整密实的沥青路面。

安哥拉威拉省EN280道路项目全长113.3公里，分为马塔拉一库弯标

段和马塔拉一东谷标段，路面宽6米，按双向两车道一级公路标准建设。然而，工程点多线长、有效施工时间短、交通转换复杂，堪称施工“拦路虎”。

人勤春早，紧盯目标不动摇、紧锣密鼓排工序、紧密衔接保进度，成为项目建设发力点。施工期间，威拉道路项目部坚持对路基“成型一段、接收一段、铺装一段”的原则，严格把控原材料进场、沥青拌和、摊铺等各个环节，精准把控摊铺温度、厚度、遍数、横坡等参数指标，确保沥青上面层试验路达到内实外美的高质量。

与此同时，马塔拉一东谷标段进入路面施工阶段。施工现场，大型机械轮番上阵，一车车水泥稳定碎石从摊铺机里缓缓倾泻，施工人员紧张作业，将路面基层增高36公分，压路机来回碾压、夯实……铺装结束后，威拉道路项目部技术员王国栋正细致地对路基的压实度进行抽样检测，“新年新气象，我们开足马力，势必要打造一条质量过硬、经得起时间考验，通往美好春天的放心路。”

春争日，夏争时，一年大事不宜迟。美好的向往和丰收不在远方，在翻整田地、播种育苗的春耕中，萌发生机；在聚力攻坚、大干快上的机械轰鸣中，蓬勃向上。

# 着墨民生 妙笔绘就城市新画卷

(上接第一版)

“我们将守好为民服务的初心和使命，加速推进项目建设，使桥口百姓早日实现家门口就医的愿望。”葛洲坝建设公司桥口中心医院项目党支部书记、项目经理周永刚说。

道路是城市发展的脉络。在广东深圳，深大城际铁路项目T4枢纽站施工现场繁忙火热，几名工人操作大型设备，浇筑30-33轴第二层腰梁支撑结构。

“深大城际铁路项目是葛洲坝集团深耕粤港澳大湾区的重点项目。建成通车后，由大亚湾到深圳机场的时间将大大缩短，深莞惠都市圈群众出行更便捷，对外联系更畅通。项目部高起点、高标准、高质量推进工程建设，T4枢纽站围护结构和土方开挖取得了阶段性成绩。”葛洲坝市政公司深大城际铁路项目经理邹美富说。

“这里高峰期每天有游客四千多人。当地农副产品可以就地售卖，对促进当地经济发展，起到非常积极的作用。”葛洲坝市政公司广东江门水系综合治理项目常务副经理陈铭说。

## 生态修复 提升城市“颜值”

良好的生态环境是最普惠的民生福祉。葛洲坝集团深入践行绿色发展理念，积极融入城镇生态环境治理、污水处理等绿色发展，使城市生态更美，百姓日子更甜。

周末的清晨，重庆市垫江县居民林梯平和爱人周荣沿着三合湖湿地公园全长4.3公里的智慧跑道漫步健身。公园白桥、翠树相映成趣，年轻人在球场上奔跑跳跃，老人们在亭子里吹拉弹唱。

三合湖湿地公园是重庆市首例新型城镇化PPP项目——东部新区建设工程的子项目。“作为垫江打造的首个城市智慧公园，三合湖湿地公园以三合湖湿地为核心，布局了诗岩荷韵、贤文春风、廊桥烟雨等景观节点，并在前期设计中融入了智慧、海绵、文化等建设理念，打造多处智慧体验场景。”葛洲坝三峡建设公司垫江东部片区新型城镇化项目部副总经理、三合湖公园项目负责人唐健说。

三年匠心独运，一湾碧水对外试运行，成为集“休闲运动、健康旅游、生态科普”于一体的城市滨水公园。

每逢节假日，广东省江门市三堡河一带车水马龙，游人如织。然

而在2020年，这里一遇大雨污水四溢、臭气熏天，周边居民苦不堪言。

2020年8月，中国能建葛洲坝集团以联营体资质中标江门市西江潭江流域跨界重点支流综合治理工程（一期）EPC+O项目，对面积达3727平方公里的西江潭江重点支流沿线进行综合整治。

两年多来，江门市三区四市37个街镇近80个工作点位，遍布葛洲坝建设者的身影。项目部发挥水系治理专业优势，培厚河堤、清理淤泥、植树种草……如今，河道宽了，水流畅通了，堤岸稳固了，景色变美了。当地居民有了休闲娱乐的好去处。

“这里高峰期每天有游客四千多人。当地农副产品可以就地售卖，对促进当地经济发展，起到非常积极的作用。”葛洲坝市政公司广东江门水系综合治理项目常务副经理陈铭说。

城市涌动绿色发展热潮，生态文明建设重要性日益凸显。

位于渤海之滨、黄河之洲的山东滨州，是一座高度依赖黄河水、严重缺水的小城，人均水资源占有量不足全国平均水平的1/8。

2022年，滨州市政府发出坚决打赢碧水蓝天保卫战的号召。葛洲坝滨州水务公司积极响应，积极推动中水回用项目落地。12月1日，滨州公司开出的第一张中水运营经费核定表，首月输送中水24.56万吨。

在滨州水厂，原先浑浊的污水经过工艺处理后，变得清澈透明，从出水口缓缓排出。

“出水水质达到污染物一级A排放标准，排出后将作为城市景观用水，使用后再由潮河汇入渤海。”葛洲坝生态环保公司滨州公司党支部书记、董事长、总经理张建华说，滨州公司是海河流域水污染防治重点项目之一，也是滨州市城区规模化中水回用项目有效缓解了当地水资源供需矛盾，带动了滨州市再生水开发利用的一股新潮。

崭新的地标建筑、便捷的公共设施、宜居的生活环境……目之所及，风景如画。城市上的一点一滴，都传递着“人民至上”的温度，也印证着葛洲坝人逐梦前行的足迹。

# 白鹤展翅，勇攀水电建设“珠峰”

——写在中国能建葛洲坝集团白鹤滩水电站发电机组安装团队荣获“央企楷模”称号之际

2300吨的转子准确安装到位，几十万个零部件丝毫不差拼装成一个整体，机组运行摆度始终小于0.1毫米，百万千瓦水轮发电机组“一年六投”……在奔腾不息的金沙江畔，中国能建葛洲坝集团白鹤滩水电站发电机组安装团队怀揣水电报国之志，以敢为人先、勇争一流的精神，书写了水电安装的奋斗史诗，实现了登顶世界水电安装“珠峰”的华丽蝶变。

在2月16日，国务院国资委党委举办的2022年度“央企楷模”发布会上，这个团队被聚焦在镁光灯下，捧回了“央企楷模”这份沉甸甸的荣誉。

记者 邓雯雯 通讯员 张冬梅  
葛洲坝机电公司供图



白鹤滩水电站

## A 勇担重任 创新超越

金沙江上，白鹤起舞，江水奔流。从高空俯瞰，在陡壁天生的深山峡谷间，白鹤滩水电站拔地而起。

全球单机容量最大、在建规模最大、技术难度最高的白鹤滩水电站设计安装16台百万机组，总装机容量1600万千瓦。白鹤滩机组是由我国自主研发制造、世界上首批百万千瓦水轮发电机组，属于超巨型混流式水轮发电机组，打造百万机组的过程就是勇攀水电珠峰的过程，也标志着我国率先进入了这项技术的“无人区”。白鹤滩右岸电站8台百万千瓦机组全部由中国能建葛洲坝集团承担安装与调试。2022年12月20日，中国能建葛洲坝集团承建的白鹤滩水电站最后一台机组安全准点投产发电，刷新百万千瓦水轮发电机组“一年六投”历史纪录。至此，我国在长江之上全面建成

世界最大的清洁能源走廊。

葛洲坝机电安装技术在全国享有盛誉。50余年来，历经葛洲坝、三峡、溪洛渡、乌东德、白鹤滩等一系列重大工程的淬炼与考验，几代葛洲坝建设者艰辛付出，铸就了葛洲坝机电安装的金字招牌。

然而，白鹤滩水电站从设计、制造到安装调试都是全球首创，没有任何实践经验可供借鉴，堪称技术研究的“无人区”。

“从项目合同签订的那一天起，我们感到使命光荣，责任重大。大家都为能参与‘大国重器’的建设而感到骄傲和自豪。”葛洲坝机电公司白鹤滩水电站项目部党支部书记、项目经理李志宏说。

2021年6月，白鹤滩水电站进入

首批机组投产发电前的紧张有序施工状态中。按照最初安排，第一台进入并网调试的是左岸机组，而右岸机组是否能进入首批发电机组中，变数还是很大。

但是，葛洲坝机电安装团队并没有放低标准和要求，始终锁定首批机组发电目标。

机会总是留给有准备的人。6月21日凌晨，业主焦急询问右岸机组是否具备并网条件。葛洲坝机电安装团队给出了肯定的回答。当天上午8时58分，由中国能建葛洲坝集团安装调试的右岸14号机组顺利进入并网调试。

2021年6月26日，是值得载入我国水电建设史的日子。这天，由中国能建葛洲坝集团承建的金沙江白鹤滩水电站首批全球最大百万千瓦机组14号机组通过72小时试运行，正式投产发电。

这标志着中国水电完成了从“中国制造”到“中国创造”的历史性跨越。

习近平总书记致信祝贺。他指出，白鹤滩水电站是实施“西电东送”的国家重大工程，是当今世界在建规模最大、技术难度最高的水电工程。全球单机容量最大功率百万千瓦水轮发电机组，实现了我国高端装备制造的重大突破。这充分说明，社会主义是干出来的，新时代是奋斗出来的。

从三峡工程“引进吸收再创新”到白鹤滩水电站的完全自主创新，我国水轮发电机组单机容量从70万千瓦、77万千瓦、80万千瓦、85万千瓦，到100万千瓦，标志着我国重大工程装备水平进入引领世界的新阶段。中国能建葛洲坝集团见证并参与推动了我国大型水电装备国产化的整个过程。

## B 精益求精 追求极致

在百万千瓦水轮发电机组创造精品的过程中，中国能建葛洲坝集团臻于至善、精益求精，以“过程精品”保证“结果精品”，在勇攀水电建设“珠峰”的征程中，锻造了一支骁勇善战、百折不挠的专业技术团队，继承并弘扬了“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”的葛洲坝铁军精神。

指针拨回到2019年12月31日，白鹤滩右岸电站首台14号机组定子底座吊装开始，正式拉开白鹤滩水电站右岸八台百万千瓦机组的安装序幕。

线棒如同电机里的铜线，右岸机组的线棒每根长约4米多，重达160斤，共1300多根，安装误差需要控制在3个毫米，相较于三峡工程时期，提高了2个毫米的标准。

“2毫米看起来不起眼，但1根误差2毫米，1300多根影响的就是整个机组的搭接面积。”项目部生产副经理孙嘉睿说，单机容量最直接的体现，便是出口电压最高，这对于整个现场施工来说便需要相应的安装标准和严格的工艺控制。

电缆铺设过多时，会搅在一起，既

影响效率，又消耗材料和人工。“仅仅依靠人工测算，肯定不行，我们要大胆开展技术创新。”凭借以往三峡工程大型机组安装“独门绝技”，李志宏组织开展党员“先锋号、红旗岗、攻关小组”活动，带领团队积极开展技术创新攻坚，取得了三维激光精密测量技术、机电设备安装BIM技术、百万千瓦机组转子热套智能温控技术等六项技术创新成果，为精细化施工提供保障。

机组定子、转子圆度是衡量机组安装质量的重要指标。为将测圆架垂直度调整到最优，项目部总工程师张奎和定子队负责人黄腾在定子机坑里呆了整整20多个小时，经过反复测量和调整，测圆架的垂直度最终控制在0.0057毫米以内，精度大大优于国际标准，为后续定子定位筋及铁芯叠装奠定了良好基础。

“机组第一次启动是一次大考。一台机组由成千上万个细小的零部件组成，即使是千分之一、万分之一的概率出现问题，也是我不接受的。”张奎说。

发电机机坑是机组核心部位。张奎

总要亲自监控，通过听、看、摸判断机组是否有异常。“机组从静止状态开始慢慢旋转起来时，我感觉血管里的血也跟着快速地转动起来。”尽管风洞内的风速相当于6至7级大风，衣服被吹得猎猎作响，张奎站在转子下方，目不转睛、凝神屏气观察机组状况。直到机组达到预定转速，张奎才拖着完全汗湿的身体离开风洞。

发电机是精密仪器，转子吊装要求精度非常高。在白鹤滩水电站发电机的转子吊装中，“大国工匠”、项目部桥机班班长梅琳是国内为数不多可以吊装巨型精密装置的起重司机。她通过操纵杆操控吊钩，将重达2300吨、直径16米的“庞然大物”吊起10米，平移放入发电机坑位。其间，摆动幅度只能控制在1毫米以内。

“当厂房掌响起的那一刻，我才发现，自己手心全是汗。”梅琳凭借二十多年练就的吊装稳如磐石、不差分毫的本事，将转子稳定且精准地落入发电机坑位，创造了转子吊装新的世界纪录。

在白鹤滩右岸机组的安装、调试过

程中，白鹤滩机电建设团队创造了“一鸣惊人”的佳绩。项目团队安装完成的八台机组运行摆度均小于0.1毫米，创造了百万千瓦水轮发电机组安装历史最佳纪录，成功取得了百万千瓦级水轮发电机组“启动、并网、发电、通过72小时试运行”四个第一。

在机组安装过程中，中国能建葛洲坝机电安装团队独创超高压、大容量、长距离、高落差竖井GIL安装技术，大型水轮发电机组轴流调整技术等先进工艺技术，在世界大型水电装备制造领域方面贡献了中国标准、中国智慧、中国力量，进一步巩固了中国在世界水电建设领域的领跑地位。

看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛。从首台机组开始安装，到最后一台机组正式投产发电，历经1085个日夜奋勇拼搏，中国能建葛洲坝集团建设者发扬精益求精、勇攀高峰、无私奉献的精神，在攻坚克难中迸发出中国精度的创新力量，开启了世界水电建设的新时代。

## 以榜样的力量激发干事创业强大正能量

特约评论员 沈鹤

强国建设，“匠心”铸就。小到一颗螺丝钉、一根电缆的打磨，大到卫星火箭、高铁航母、超级工程等国家重器的锻造，都离不开笃实专注的匠心。中国式现代化的新征程上，亟需一大批具有工匠精神的劳动者打桩筑基、挥洒汗水、贡献智慧，以榜样的力量激发广大干部职工干事创业的强大正能量，为打造“三新”能建和世界一流企业再立新功。

国务院国资委党委发布2022年度“央企楷模”，中国能建葛洲坝集团白鹤滩水电站发电机组安装团队，收获了沉甸甸的荣誉。他们与装备拼精度，和时间拼速度，和标准拼态度，在细微之处拼出极致，打通“西电东送”，点亮万家灯火，让中国水电名片再次闪耀全球，以自身力量推动了时代发展。他们用行动证明，只要有坚定的理想信念、不懈的奋斗精神，从平凡走向伟大的路就在脚下。

“心在一艺，其艺必工；心在一职，其职必举。”诚如所言，工匠精神的实质便在于对所从事的职业热爱、坚持和专注。从白鹤滩首台机组安装，到全部机组投产发电，精确到毫米级的工艺里，是“择一事终一生”的执着专注，是“干一行钻一行”的精益求精，是“偏毫厘不敢安”的一丝不苟，是“千万锤成一器”的卓越追求。弘扬工匠精神，要肯学肯干肯钻研，在做事的精度上下功夫，在工作的品质上下功夫，持续强化自身建设，在各自的领域中成为能手，在奉献中创造价值。

置身新时代，要把守正创新贯穿实践，既继承优良传统，又勇于创新创造。中国能建葛洲坝集团白鹤滩水电站发电机组安装团队，发挥自己的主动性、能动性和创造性，自主根据场景、环境的变化，努力把做得更好，创造了百万千瓦级水轮发电机组安装历史最优成绩，成功取得了百万千瓦级水轮发电机组第一个启动成功，第一个并网成功，第一个向国家电网输出电力，第一个通过72小时运行考验的“四个第一”，创造了白鹤滩水电站“三天两投”的巨型机组安装历史纪录，展现了勇攀科技高峰的创新精神。如果没有一点闯的精神，没有一点“冒”的精神，没有一股子拼劲，就走不出一条好路，走不出一条新路，就干不出一番新事业。弘扬工匠精神，要自觉置身大局，继续发扬“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献、特别能创新”的铁军精神，为做强做优做大国有资本和国有企业、加快建设世界一流企业，为全面建设社会主义现代化国家开好局、起好步作出新的更大贡献。

中国能建二次党代会擘画的宏伟愿景的实现，葛洲坝集团突出的工程建设能力的锻造，各项工作“开门红”“全年红”“全年彩”的完成，最终都将落实到千千万万个真抓实干的劳动者身上。学习楷模、学习先进，要自觉置身大局，继续发扬“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献、特别能创新”的铁军精神，为做强做优做大国有资本和国有企业、加快建设世界一流企业，为全面建设社会主义现代化国家开好局、起好步作出新的更大贡献。

每一次抵达都意味着新的出发，奋斗的征程又迈进一步，精神的坐标又标注一页。见贤思齐，每个人的一小步、一滴汗水、一点星火，必将让榜样的力量直抵心灵，汇聚成团结奋进的强大动力，必将创造更加美好的明天！

## 【楷模心声】



葛洲坝机电公司白鹤滩水电站项目部党支部书记、项目经理李志宏

从2019年10月26日首台机组转子进场，到2022年12月20日最后一台机组并网发电，我们所有人兢兢业业地工作在生产第一线，没有大家的努力拼搏，我们就无法攻克百万千瓦水轮发电机组安装难题。站在水电安装技术的最前沿。在此，我非常感谢团队所有成员的辛苦付出，成员家属的默默支持，也同样感谢关心支持并帮助我们帮助的各位前辈、专家、领导。



葛洲坝机电公司白鹤滩水电站项目部支部副书记张冬梅

谁说站在光里的才是英雄？在白鹤滩项目这一千多个日日夜夜里，我无数次感受到什么是“葛洲坝铁军精神”，什么是精益求精和责任担当……这个团队的每位员工都是平凡英雄。身为其中一员，我深感骄傲和自豪。



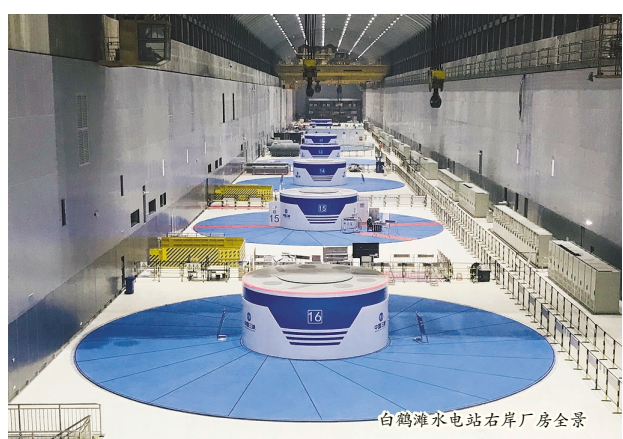
葛洲坝机电公司白鹤滩水电站项目部总工程师张奎

我们在白鹤滩所取得的成绩，既是众望所归，亦是天道酬勤。技术团队全员齐心协力，以勇攀高峰的精神、精益求精的实际行动走过了三载寒暑，用激情和汗水书写了建设大国重器的奋进之路。在此，我由衷地感谢技术团队，荣耀属于我们，未来属于我们！

白鹤滩水电站是工程规模巨大、地质条件复杂、综合技术难度位居世界第一的超级工程，我们团队克服一切不利条件，圆满完成了各项任务。这次获得“央企楷模”荣誉称号是我们全体白鹤滩建设者相互协作、齐心协力的共同荣誉！这份荣誉同样也是我们为祖国水电事业奋斗终生的不竭动力！



葛洲坝机电公司白鹤滩水电站项目部桥机班长、高级技师梅琳



白鹤滩水电站右岸厂房全景



白鹤滩水电站首批机组投产发电